

LES TRAVAUX SE POURSUIVENT

Ressources humaines

Dans le contexte de regroupement des laboratoires, le volet des ressources humaines suscite plusieurs questions de la part du personnel des laboratoires des trois régions. Rappelons que les membres du comité directeur Optilab LLL veulent s'assurer que les décisions entourant les ressources humaines soient prises en toute équité pour les trois régions.

Ainsi, afin d'appliquer les meilleures pratiques dans un contexte de changement, un comité ressources humaines (RH) réunissant les directeurs des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques, les directeurs des services multidisciplinaires et l'équipe de projet a été formé au cours des dernières semaines. Pour guider les travaux, le comité RH a adopté des principes directeurs : la transparence, un accès équitable aux postes lors de la transformation, la concertation sur les décisions concernant les ressources humaines et le respect des individus, pour ne nommer que ceux-ci.

Le mandat de ce comité est de traiter les impacts de la réorganisation sur les ressources humaines. Pour ce faire, le comité définira le partenariat LLL et établira les règles et les modalités entourant les différents aspects reliés aux ressources humaines.

Les travaux du comité porteront, entre autres, sur l'élaboration d'un plan de main-d'œuvre et le développement de différents scénarios de transfert de poste pouvant minimiser l'impact sur les ressources humaines. Des modalités de soutien seront également évaluées pour soutenir les employés durant la transition. Le comité RH impliquera aussi les instances syndicales à certaines rencontres du comité.

Afin de diffuser une information juste sur l'avancement des travaux et d'entendre les préoccupations des différents groupes, des rencontres d'information seront d'abord prévues avant l'été avec les gestionnaires et les instances syndicales et, par la suite, à l'automne 2016, avec le personnel des départements de biologie médicale dans les trois régions.

La grappe LLL en quelques chiffres

OPTILAB LLL	LLL	Laval	Lanaudière	Laurentides
Laboratoires	9	1	2	6
Ressources humaines*	490 ~10 % éligible à la retraite durant la période 2015-2019	131	183	176
Biochimistes cliniques	4	-	2	2
Médecins spécialistes	93	32	31	31

* Excluant le personnel dédié aux centres de prélèvements

Immobilisation

En 2015, le MSSS a considéré plusieurs aspects pour déterminer le lieu du laboratoire serveur de la grappe LLL, dont l'équipement, l'immobilisation et la volumétrie des différents laboratoires. Le choix s'est arrêté sur la région de Laval.

Une analyse des superficies nécessaires selon les volumes anticipés confirme que des espaces sont disponibles à l'Hôpital de la Cité-de-la-Santé pour y accueillir le laboratoire serveur. En effet, le besoin estimé pour répondre aux besoins de la grappe LLL a été évalué à environ 36 000 pieds carrés. Rappelons également que le laboratoire serveur sera fortement automatisé et ouvert sur des périodes étendues.

À l'heure actuelle, l'échéancier concernant la réalisation des travaux d'aménagement n'est pas encore disponible.

Gouvernance

Au cours des dernières semaines, les travaux visant à déterminer la structure de gestion clinico-administrative se sont poursuivis. Le modèle retenu pour la gouvernance de la grappe LLL en est un de cogestion, incluant un directeur médical et un directeur clinico-administratif. L'affichage pour le directeur médical est prévu dans les prochains mois.

RENCONTRE DE L'ÉQUIPE MÉDICALE

Le 3 mai dernier, tous les médecins et les biochimistes cliniques œuvrant dans les laboratoires des trois régions ont été conviés à une rencontre concernant Optilab LLL à l'Hôpital Pierre-Le Gardeur. Près de 70 médecins ont accepté l'invitation. À cette occasion, le comité directeur a présenté un état de situation du projet. Cette rencontre a permis plusieurs échanges sur certaines préoccupations soulevées par les participants.

Les trois présidents-directeurs généraux, les chefs des départements de biologie médicale de la région de Laval et des Laurentides ainsi que la directrice des services multidisciplinaires du CISSS de Lanaudière ont pris parole à tour de rôle. L'historique du projet Optilab LLL et le modèle de réorganisation ont été présentés ainsi que les différents éléments touchés dans ce projet. Le projet Optilab LLL étant encore à la phase de planification, certaines orientations sont toujours à l'étude et certaines questions des participants n'ont pu être répondues. Les commentaires et préoccupations des médecins ont, par contre, été pris en note et seront considérés dans l'évolution des travaux.

Le comité directeur a rappelé que certains préalables sont nécessaires à la réussite du projet Optilab, soit :

- Immobilisation : la présence d'un laboratoire serveur hautement équipé à Laval qui réalisera un grand pourcentage des analyses pour sa grappe et des laboratoires associés dans les régions de Lanaudière et des Laurentides qui poursuivront localement les analyses nécessitant une réponse rapide;
- Transport : une solution de transport des échantillons basée sur les meilleures pratiques;
- SIL : la présence d'un système d'information supportant le partage des données entre les laboratoires;
- Gouvernance : une gouvernance médico-clinico-administrative qui coordonnera l'allocation de ressources de l'ensemble des installations de la grappe;
- Ressources humaines et financières: un partage clair et équitable des responsabilités et des ressources.

Optilab LLL, le laboratoire de tous

Le comité directeur, d'une même voix, a insisté sur le fait que le laboratoire serveur sera le laboratoire de tous; l'implication et l'apport des trois régions sont nécessaires pour la réussite de ce projet. C'est ensemble que nous allons bâtir Optilab LLL.

Le comité directeur est conscient que le projet Optilab LLL suscite des préoccupations auprès non seulement des médecins, mais également du personnel. Le comité directeur s'engage à faire valoir auprès du MSSS les réalités de nos régions pour la mise en place du projet.



Vous avez des questions?

Vous êtes invités à les transmettre à l'adresse suivante : Optilablll@ssss.gouv.qc.ca

Où trouver plus d'information

- Nouvelle section Foire aux questions sur www.optilablll.com
- Site du MSSS